PLANO ATIVIDADES E ORÇAMENTO

2027

Santa Casa da Misericórdia de Lagoa

SANTA CASA
DA MISERICÓRDIA DE LAGOA

PLANO ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2027

Santa Casa da Misericórdia de Lagoa

"Resiliência não é apenas demostração de força, mas também a convicção de que todas as adversidades podem ser superadas"

Conteúdo

PLANO ATIVIDADES E ORÇAMENTO 2027 1

Santa Casa da Misericórdia de Lagoa 1

I. Introdução 2

II. Enquadramento Estratégico 3

III. Corpos Sociais 3

IV. Objetivos Gerais para o ano de 2027 4

V. Centro de Dia 7

VI. Serviço de Apoio Domiciliário 8

VII. Orçamento 10

I. Introdução

Para cumprimento do estabelecido na alínea c) do artigo 22.º do Compromisso, A Mesa Administrativa cumprindo uma boa prática e o estabelecido no seu Compromisso, elaborou este Plano de Atividades e respetivo Orçamento previsional para o ano 2027, dando continuidade ao trabalho iniciado em 2026 — ano que marcou o arranque efetivo das respostas sociais **Centro de Dia** e **Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)**, instaladas no edifício requalificado do antigo Hospital da Misericórdia, com financiamento do PRR, que será submetido à apreciação e deliberação da Assembleia Geral de Irmãos, depois de obter o competente parecer do seu Definitório.

O ano de 2027 representa o **primeiro ciclo anual completo de funcionamento das valências**, consolidando práticas, avaliando resultados e reforçando a sustentabilidade institucional.

A Mesa Administrativa tem vindo a desenvolver, ao longo de 2026, um trabalho estruturado de preparação: contratação e formação de equipas, aquisição de equipamentos, definição de procedimentos, celebração de protocolos e criação de uma cultura organizacional de qualidade.

Este Plano reflete a continuidade da estratégia plurianual iniciada em anos anteriores, agora centrada na consolidação operacional, na excelência dos serviços prestados e na sustentabilidade financeira a médio e longo prazo.

Parcerias estratégicas e sustentabilidade estão no centro do nosso trabalho. Procuramos, em conjunto com as entidades locais, criar sinergias que tornem os nossos serviços mais eficazes e sustentáveis. O nosso compromisso é com um futuro mais solidário e justo para todos, e acreditamos que, ao alinhar os nossos projetos com as necessidades da comunidade, podemos oferecer uma resposta mais eficaz e coordenada.

O Plano de Atividades 2027 consolida o trabalho iniciado em 2026, reforçando a qualidade dos serviços e a integração comunitária. A Santa Casa da Misericórdia de Lagoa afirma-se como instituição de referência, comprometida com a dignidade, o profissionalismo e a solidariedade.

O conteúdo deste documento é subdividido em duas partes: (i) Plano de Atividades que permite dar a conhecer as atividades que propomos desenvolver ao longo do próximo ano; (ii) o Plano Orçamental elaborado numa base de dados previsionais e contabilísticos, tendo em conta, a execução do ano 2027.

II. Enquadramento Estratégico

A Santa Casa da Misericórdia de Lagoa mantém a sua ação centrada no indivíduo, na ajuda mútua e na construção de uma comunidade mais inclusiva e resiliente.

VISÃO – Ser referência regional em respostas sociais inovadoras, profissionais e sustentáveis para a população idosa.

MISSÃO – Oferecer respostas sociais de qualidade, alinhadas com as necessidades da comunidade. O Plano de Atividades é a base da nossa ação, orientado pela necessidade de promover o bem-estar e a dignidade das pessoas que atendemos.

VALORES – Ética, Respeito, Rigor, Responsabilidade, Solidariedade, Transparência, Profissionalismo e Inovação.

III. Corpos Sociais

Assembleia Geral

- **Presidente**: Ana Isabel do Carmo Sacramento
- **Vice-Presidente**: Maria Manuela Varela Andrade
- **1ª. secretario**: Sérgio Manuel da Conceição Duarte de Jesus
- **2ª Secretário**: Teresa Margarida Libório Santos

Mesa Administrativa

- **Provedor**: Paulo Jorge Silva Francisco
- **Vice-Provedor**: Manuel António da Conceição Nunes
- **Secretário**: Inácio Manuel Mimoso Gravanita
- **Tesoureiro**: Jorge Miguel Sintra da Encarnação
- **Vogal**: Patricia Alexandra Diogo Laginha

Conselho Fiscal

- **Presidente**: Vitor José Neves Martins
- **Vice-Presidente**: Luís António Pimenta
- **Secretário**: Nuno Filipe Viana Francisco de Castro Oliveira

IV. Objetivos Gerais para o ano de 2027

Resultados 2026 (base para 2027)

- Conclusão das obras do antigo Hospital da Misericórdia (PRR).
- Início das valências SAD e Centro de Dia (junho 2026).
- Implementação de procedimentos, formação inicial e aquisição de equipamentos.
- Primeiras parcerias com o Município, IEFP e entidades locais.
- Conclusão do restauro da Igreja da Misericórdia

Desafios 2027

- Consolidação das equipas técnicas.
- Otimização da capacidade de resposta das duas valências (CD E SAD)
- Sustentabilidade financeira e diversificação de fontes de receita.
- Reforço da relação com famílias, comunidade e Irmandade.

A Misericórdia mantém para o ano de 2027 como objetivos gerais e estratégicos aqueles que se inspiram na sua missão, visão e valores, nos últimos anos. Só assim se conseguirá crescer, dinamizar e qualificar a Misericórdia cada vez mais, para servir todos e cada um.

OBJETIVOS GERAIS 2027

1. Sustentabilidade económico-financeira

- Gestão rigorosa dos recursos financeiros.
- Aumento da rentabilidade dos recursos físicos

2. Gestão dos recursos humanos

- Plano anual de formação contínua, por meio de desenvolvimento de ações de formação internas e externas, destinadas a vários serviços, tendo como objetivo a preparação e qualificação dos profissionais para a prestação de serviços com uma maior qualidade técnica.

- Desenvolvimento do trabalho em equipa.
- Programa interno de valorização profissional.
- Reforço de estagiários e voluntários.
- Implementação de boas práticas em todas as respostas sociais

3. Promoção ativa do voluntariado

- Formação específica para voluntários.
- Integração em atividades do Centro de Dia e SAD.
- Banco de voluntariado.

4. Metas específicas por valência

- Metas operacionais para SAD e Centro de Dia.
- Redução de custos internos sem comprometer a qualidade.
- Implementação de práticas inovadoras e implementando as tecnologias digitais que otimizam os processos

5. Compromisso institucional

Este plano constitui um compromisso real e credível da Mesa Administrativa.

6. Necessidades dos utentes

- Responder às necessidades das famílias e da comunidade em geral, quer sejam da área social, saúde, educação ou cultura.
- Desenvolver as relações de cooperação com as famílias.
- Promover o bem-estar de cada utente

7. Valorização património

- Conservar e manter todo o património, móvel e imóvel, em plenas condições de utilização
- Continuar a conservar o património rústico da Instituição, dando-lhe utilização e rentabilidade possível.

8. Reforçar as relações de proximidade com todos os parceiros

- Continuar a apoiar e a participar ativamente no Concelho Local de Ação Social (CLAS);
- Manter a participação e representação nas diversas Comissões Municipais;
- Manter e desenvolver as relações de parceria com o Instituto de Segurança Social, Instituto de Emprego e Formação Profissional, Instituto de Reinserção Social, Município de Lagoa, União de Freguesia, IPSS's locais e regionais e demais entidades que connosco colaboram ou possam a vir a colaborar;
- Participar nas atividades/reuniões da União das Misericórdias Portuguesas e do Secretariado Regional.

9. Irmandade

- Envolver a Irmandade na vida operacional da Misericórdia.
- Melhorar os canais de comunicação com os Irmãos.
- Fomentar a responsabilidade social e o compromisso dos Irmãos para com a sua Misericórdia, fortalecendo os laços, como por exemplo, com a participação dos irmãos nas atividades da Misericórdia, efetuar cerimónias de acolhimento dos novos irmãos, distinção dos irmãos mais antigos, trajar com a opa regularmente nas cerimónias religiosas e cerimónias oficiais.
- Jantar de Natal da Instituição.
- Peregrinação a Fátima com a irmandade.
- Programa "Mãos Amigas" – recrutar irmãos para voluntários.
- Aumentar o número de irmãos que se identificam com os fins Compromissórios e que tenham condições para de uma forma imparcial, justa e adequada dar continuidade à missão desta Irmandade.

O Plano de Atividades 2027 consolida o trabalho iniciado em 2026, reforçando a qualidade dos serviços e a integração comunitária. A Santa Casa da Misericórdia de Lagoa afirma-se como instituição de referência, comprometida com a dignidade, o profissionalismo e a solidariedade.

V. Centro de Dia

O Centro de Dia é uma resposta social em regime diurno, sem alojamento e com serviços, que contribuem para o bem-estar do utente.

Serviços prestados

- Refeições (pequeno-almoço, almoço, lanche e jantar)
- Higiene pessoal
- Tratamento de roupa
- Estimulação cognitiva e física
- Convívio, ocupação dos tempos livres e animação
- Serviços de enfermagem
- Acompanhamento social
- Acompanhamento a consultas
- Atividades ocupacionais
- Atividades intergeracionais
- Plano Sociocultural
-

Metas 2027

- Aumentar número de utentes
- Calendário anual de atividades temáticas
- Avaliação funcional trimestral
- Melhorar transporte
- Reforçar atividades culturais
- Dinamizar o programa de animação

VI. Serviço de Apoio Domiciliário

O Serviço de Apoio Domiciliário caracteriza-se por ser a resposta social que organiza serviços para pessoas em situação de dependência relativa e que não conseguem assegurar as suas necessidades básicas, no seu domicílio, disponibilizando acesso a um conjunto de serviços que visam a satisfação dessas mesmas necessidades básicas e específicas, na sua própria residência.

Contribui para a melhoria da qualidade de vida dos utentes e das famílias e proporciona um envelhecimento ativo, retardando ou evitando a sua institucionalização. Pretende-se garantir a qualificação dos profissionais, de modo a melhorar e satisfazer as necessidades básicas dos nossos utentes.

Objetivos fundamentais

a) Melhorar a qualidade de vida dos utentes e famílias.

b) Facilitar a conciliação da vida familiar e profissional.

c) Garantir permanência no domicílio.

d) Promover autonomia.

e) Prestar cuidados adequados às necessidades individuais.

f) Facilitar acesso a serviços da comunidade.

g) Reforçar competências das famílias e cuidadores.

Serviços prestados

- Higiene e conforto pessoal
- Higiene habitacional (estritamente necessária à natureza dos cuidados prestados)
- Refeições (pequeno-almoço, almoço, lanche e jantar)
- Refeições assistidas (respeitando as dietas e as prescrições médicas)
- Tratamento de roupa
- Medicação
- Acompanhamento a consultas
- Animação e socialização
- Teleassistência (parceria a desenvolver)

- Apoio psicossocial
- Cuidados de imagem
- Atividades ocupacionais

Plano Sociocultural do SAD

- Estimulação cognitiva
- Combate ao isolamento
- Envelhecimento ativo

Metas 2027

- Aumento de utentes.
- Reforço da equipa técnica e voluntária.
- Avaliação funcional trimestral
- Melhorar transporte
- Implementação do modelo MA(i)SAD - Modelo Avançado de Serviço de Apoio Domiciliário
- Reforçar atividades culturais e voluntárias
- Atividades intergeracional

No novo modelo de SAD, é nosso objetivo a título de experiência e em parceria com a União das Misericórdias implementa-lo, o MA(i)SAD – Modelo Avançado de Serviço de Apoio Domiciliário. Este modelo vai ao encontro de alguns objetivos que já estão identificados e definidos, por esta Misericórdia.

O novo modelo tem como objetivos principais e como premissas de melhoria:

a) contribuir para a melhoria da qualidade de vida dos utentes, disponibilizando o acesso a um conjunto de serviços consoante as suas necessidades.

b) desenvolver o serviço de animação/inclusão e outros serviços complementares como cuidados de enfermagem ao domicílio dos utentes do apoio domiciliário de forma a minimizar os riscos do isolamento e da falta de assistência.

c) contribuir para a permanência dos utentes no seu domicílio, retardando a sua institucionalização, através do reforço da equipa de estagiários e voluntários.

d) divulgar e promover a resposta do Apoio domiciliário junto da comunidade, reforçando a imagem da Misericórdia enquanto entidade de apoio para as necessidades dos idosos.

e) elaborar o Plano Individual de Cuidados (PIC) dos utentes - instrumento formal que visa organizar, operacionalizar e integrar todas as respostas às necessidades, expetativas e potenciais de desenvolvimento dos utentes, identificados em conjunto com o utente e/ou familiar. Informatizar os serviços prestados e o PIC através da otimizaçao da plataforma MySenior já a funcionar na nossa instituição.

VII. Orçamento

A Mesa Administrativa reafirma o compromisso com a transparência, o rigor financeiro e a gestão eficiente, garantindo a sustentabilidade da Instituição e a qualidade dos serviços prestados à comunidade.

No presente Orçamento cumpre-se a legislação contabilística que regula o setor das IPSS, de acordo com a Norma Contabilística e de Relato Financeiro para entidades do setor não lucrativo (NCRF-ESNL), publicada pelo Aviso n.º 6726-B/2011 de 14 de março e republicada pelo Aviso n.º 8259/2015, de 29 de julho, nos termos do Regime Contabilístico para as Entidades do Setor não Lucrativo, que foi aprovado pelo Decreto-Lei n.º 98/2015.

Reforçamos, ainda, o nosso compromisso com a transparência e com a prestação de contas. Comprometemo-nos em partilhar com os nossos Irmãos, colaboradores, entidades financiadoras e todos os envolvidos, sobre a evolução dos resultados e a realização dos objetivos delineados neste Orçamento Previsional para o ano 2027, reafirmando a vontade de cumprir com o propósito da SCM Lagoa.

O Orçamento Previsional para 2027 foi elaborado com base na execução real das valências durante o segundo semestre de 2026, na previsão de crescimento sustentado das respostas sociais e na consolidação dos serviços prestados à comunidade. Este orçamento cumpre integralmente o regime contabilístico aplicável às IPSS, nomeadamente a NCRF-ESNL, garantindo rigor, transparência e responsabilidade financeira.

O orçamento reflete a estrutura operacional da Santa Casa da Misericórdia de Lagoa, integrando:

- **Rendimentos previstos**
- **Gastos operacionais e de funcionamento**
- **Investimentos em ativos fixos**
- **Meios financeiros necessários para o equilíbrio orçamental**

A seguir desenvolve-se cada componente.

11.1. Rendimentos Previsionais 2027

Os rendimentos totais previstos para 2027 ascendem a **542.272,50 €**, provenientes de quatro grandes fontes:

a) Prestações de Serviços – 336.750,00 €

Este é o principal rendimento da Instituição, resultante das mensalidades dos utentes do **Centro de Dia** e do **Serviço de Apoio Domiciliário (SAD)**, que inclui as mensalidades dos utentes das duas valências, comparticipações familiares e serviços complementares prestados (refeições, cuidados adicionais, transporte, etc.)

Este valor reflete:

- A capacidade instalada das valências
- A previsão de aumento gradual de utentes em 2027
- A consolidação dos serviços iniciados em junho de 2026

b) Subsídios à Exploração – 116.625,00 €

Inclui:

- Comparticipações do Instituto da Segurança Social
- Apoios do Município de Lagoa
- Outros subsídios públicos destinados ao funcionamento das respostas sociais

Este montante assegura a sustentabilidade das valências e permite manter preços acessíveis às famílias.

c) Outros Rendimentos e Ganhos – 88.897,50 €

Inclui:

- Donativos de particulares e empresas
- Consignações fiscais (0,5% IRS)
- Imputação de subsídios ao investimento (PRR)

A imputação de subsídios ao investimento corresponde ao reconhecimento contabilístico anual do financiamento PRR aplicado na requalificação do edifício do antigo Hospital da Misericórdia.

d) Juros e Outros Rendimentos Financeiros – 0,00 €

Não se prevê rendimento financeiro relevante para 2027, mantendo-se uma política prudente de gestão de tesouraria, até porque aguardamos ainda a receção de capitais PRR face à conclusão da obra.

11.2. Gastos Previsionais 2027

Os gastos totais previstos para 2027 ascendem igualmente a **542.272,50 €**, garantindo o equilíbrio orçamental.

Os gastos estão distribuídos da seguinte forma:

a) Gastos com as Valências (Centro de Dia + SAD) – 9.250,00 €

Inclui:

- Produtos alimentares
- Material clínico
- Material de higiene e limpeza
- Materiais diversos

Estes valores refletem o consumo direto associado ao funcionamento diário das valências.

b) Fornecimentos e Serviços Externos – 205.500,00 €

Este é um dos grupos de maior peso no orçamento, abrangendo:

Serviços especializados

- Trabalhos especializados (contabilidade, consultoria, formação, auditorias ISO)
- Publicidade e comunicação institucional
- Vigilância e segurança
- Honorários e comissões
- Conservação e reparação de equipamentos e instalações
- Encargos bancários

Materiais

- Ferramentas e utensílios
- Livros e documentação técnica

- Material de escritório
- Artigos para oferta

Energias e fluídos

- Eletricidade
- Combustíveis
- Água
- Gás

Deslocações e transportes

Serviços diversos

- Rendas e alugueres
- Comunicação (telefone, internet, software)
- Seguros
- Limpeza e higiene
- Serviços de animação
- Outros serviços externos

Este grupo reflete a operação diária da Instituição e a manutenção das valências.

c) Remunerações do Pessoal – 222.302,50 €

Inclui:

- Remunerações certas (salários + subsídio de alimentação)
- Remunerações adicionais
- Encargos sobre remunerações (22,30%)
- Seguros de acidentes de trabalho
- Formação profissional

Este valor corresponde ao corpo técnico e operacional necessário para garantir a qualidade dos serviços prestados nas valências.

d) Depreciações e Amortizações – 100.000,00 €

Refere-se à amortização anual dos investimentos realizados, incluindo:

- Requalificação do edifício
- Equipamentos adquiridos no âmbito do PRR
- Equipamentos administrativos e operacionais

e) Outros Gastos e Perdas – 105.220,00 €

Inclui:

- Taxas e impostos
- Custos e perdas financeiras
- Apoios pecuniários a carenciados (quando aplicável)

11.3. Investimentos Previsionais 2027 – 20.000,00 €

Os investimentos previstos para 2027 concentram-se em:

- **Equipamento básico – 15.000,00 €** (Equipamentos de apoio às valências, mobiliário, material técnico)
- **Equipamento administrativo – 5.000,00 €** (Informática, software, equipamentos de escritório)

Não se prevê investimento em edifícios ou viaturas para 2027.

11.4. Meios Financeiros – (20.000,00 €)

Este valor corresponde ao financiamento dos investimentos através de:

- fundos próprios,
- reservas,
- ou saldos de anos anteriores.

Garante o equilíbrio entre o investimento previsto e os meios financeiros disponíveis.

11.5. Síntese Final do Orçamento 2027

Rendimentos Totais	**542.272,50 €**
Gastos Totais	**542.272,50 €**
Resultado Líquido	**0,00 € (equilíbrio)**

A Santa Casa da Misericórdia de Lagoa apresenta um orçamento equilibrado, sustentável e alinhado com os objetivos estratégicos definidos para 2027.

"Construir hoje a Misericórdia de amanhã, com profissionalismo, qualidade e sustentabilidade."

A Mesa Administrativa

PROVEDOR: PAULO JORGE SILVA FRANCISCO

VICE-PROVEDOR: MANUEL ANTÓNIO CONCEIÇÃO NUNES

SECRETÁRIO: INÁCIO MANUEL MIMOSO MARTINS GRAVANITA

TESOUREIRO: JORGE MIGUEL SINTRA DA ENCARNAÇÃO

VOGAL: PATRICIA ALEXANDRA DIOGO LAGINHA

Lagoa, 26 outubro de 2026

SANTA CASA DA MISERICORDIA DE LAGOA

ORÇAMENTO DA MISERICORDIA - ANO 2027

S. N. C.	CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL	Valores em euros
61	**GASTOS C/ AS VALENCIAS (C.D + A.D)**	
61211	Produtos Alimentares	1.000,00 €
61221	Material Clinico	1.250,00 €
61222	Material de Higiene e Limpeza	2.000,00 €
61229	Materiais Diversos	5.000,00 €
	Sub - Total...	**9.250,00 €**
	G A S T O S	
62	**FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS**	
622	**SERVIÇOS ESPECIALIZADOS**	
6221	Trabalhos Especializados	135.000,00 €
6222	Publicidade e Propaganda	2.500,00 €
6223	Vigilância e Segurança	450,00 €
6224	Honorários	21.000,00 €
6225	Comissões	100,00 €
6226	Conservação e Reparação	2.500,00 €
6227	Encargos bancarios	500,00 €
6228	Outras	2.000,00 €
623	**MATERIAIS**	
6231	Ferramentas e Utensilios de Reduzido Valor	250,00 €
6232	Livros e Documentação Tecnica	150,00 €
6233	Material de Escritório	1.700,00 €
6234	Artigos para Oferta	300,00 €
6238	Outras	100,00 €
624	**ENERGIAS E FLUIDOS**	
6241	Electricidade	11.250,00 €
6242	Combustiveis	3.500,00 €
6243	Àgua	1.350,00 €
6248	Outros fluidos - Gás	2.500,00 €
625	**DESLOCAÇOES, ESTADAS E TRANSPORTES**	
6251	Deslocações e Estadas	200,00 €
6252	Transportes de Pessoal	- €
6253	Transportes de Mercadorias	- €
626	**SERVIÇOS DIVERSOS**	
6261	Rendas e Alugueres	- €
6262	Comunicação	2.750,00 €
6263	Seguros	5.500,00 €
6264	Royalties	- €
6265	Contencioso e Notariado	250,00 €
6266	Despesas de Representação	- €
6267	Limpeza, Higiene e Conforto	120,00 €
6268	Outros Serviços - despesas com animação	2.800,00 €
6268	Outros Fornecimentos e Serviços Externos	8.730,00 €
	Sub - Total...	**205.500,00 €**
632	**REMUNERAÇÕES DO PESSOAL**	
6321	Remunerações Certas (Remun. + Sub. Aliment.)	175.000,00 €
6322	Remunerações Adicionais	- €
6352	Encargos sobre Remunerações..... (22,30%)	38.150,00 €
6361	Seguros de Acidentes de trabalho	6.052,50 €
6381	Outros Custos c/ o Pessoal (Formação profissional + outros gastos)	3.100,00 €
	Sub - Total...	**222.302,50 €**
66	**Gastos de Depreciaçoes e Amortizações**	100.000,00 €
68	**OUTROS GASTOS E PERDAS**	
681	**IMPOSTOS**	
681	Taxas e Impostos	300,00 €
6883	Quotizaçoes	- €
68881	Apoio Pecuniario a Carenciados	- €
69	**CUSTOS E PERDAS FINANCEIRAS**	
6981	Gastos e Perdas Financeiras	4.920,00 €
	Sub - Total...	**105.220,00**
	TOTAL DE GASTOS.....	**542.272,50**
	TOTAL	**542.272,50**

SANTA CASA DA MISERICORDIA DE LAGOA

ORÇAMENTO DA MISERICORDIA - ANO 2027

S. N. C.	CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL	Valores em euros
	R E N D I M E N T O S	
72	**PRESTAÇOES DE SERVIÇOS**	
7211	Serviços Prestados - (Mens. Utentes-Centro Dia e Apoio Domiciliario)	335.500,00 €
7221	Quotas e Outras Comparticipações	1.250,00 €
	Sub - Total...	**336.750,00 €**
75	**SUBSIDIOS À EXPLORAÇÃO**	
	Subsídios do Estado e outros entes Públicos	116.625,00 €
	Sub - Total...	**116.625,00 €**
78	**OUTROS RENDIMENTOS E GANHOS**	
	Donativos	12.300,00 €
	Consignacoes Fiscais	4.200,00 €
7873	Rendimentos e Ganhos em Ativos	
7883	Imputação de Subsidios ao Investimento	72.397,50 €
	Sub - Total...	**88.897,50 €**
79	**JUROS, DIVIDENDOS E OUTROS RENDIMENTOS SIMILARES**	
7911	Juros Contas a Prazo	- €
	TOTAL DOS RENDIMENTOS.....	**542.272,50 €**
	Resultado Liquido Orçamental	**- €**

S. N. C.	CONTA DE EXPLORAÇÃO PREVISIONAL	Valores em euros
	I N V E S T I M E N T O S	
43	**ATIVOS FIXOS TANGIVEIS**	
432	Edificios e outras Construçôes	0,00
433	Equipamento basico	15.000,00
434	Equipamento transporte	0,00
435	Equipamento administrativo	5.000,00
	TOTAL.....	**20.000,00**
	MEIOS FINANCEIROS	
13	Outros Depositos Bancarios (Capital Proprio)	-20.000,00
	TOTAL.....	**-20.000,00**

SANTA CASA DA MISERICORDIA DE LAGOA