

# Plano e Orçamento 2024

---

SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE LAGOA



Mesa Administrativa



## ÍNDICE

- I. Introdução
- II. Enquadramento Estratégico
- III. Corpos Sociais
- IV. Eixos de Intervenção
  1. Vetor Institucional
    - A. Administração da Santa Casa da Misericórdia - SCM de Lagoa
    - B. Irmandade
    - C. Culto
    - D. Relações Institucionais/ Reflexão Estratégica
    - E. União das Misericórdias
  2. Vetor Intervenção Social
    - A. Idosos
    - B. Serviço de Apoio Domiciliário
    - C. Serviço de Centro de Dia
    - D. Voluntariado
  3. Vetor valorização do Património
    - A. Cultural
    - B. Arquivo Histórico
    - C. Igreja da Misericórdia
    - D. Urbano e Rústico
  4. Vetor Planeamento e Desenvolvimento
    - A. Linhas de Ação
    - B. Relações Institucionais, Redes e Parcerias
    - C. Projetos
    - D. Eventos



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'J' and 'S' and the initials 'JGZ'.

5. Vetor Imagem, Institucional e Comunicação
  - A. Imagem e Comunicação
6. Calendarização Atividades/Eventos 2024



## I. Introdução

O Plano de atividades agora apresentado, traduz a vontade da atual Mesa Administrativa em dar continuidade a um projeto de desenvolvimento e afirmação da Misericórdia.

Um Projeto que teve altos e baixos, vitórias e derrotas, mas nunca se desviou da sua Missão de fazer o bem, sem que a Santa Casa abdicasse da sua Identidade, mesmo que, em diversas ocasiões, as pressões fossem demasiado significativas para que não merecessem uma reação convicta e firme do seu Provedor e dos seus demais Dirigentes.

No próximo ano, os desafios serão ainda mais exigentes, muito devido aos compromissos de remodelação e adaptação do Antigo Hospital, em Serviços de Centro de Dia e Apoio Domiciliário, com todo o que envolve de responsabilidade e acompanhamento do projeto, assim como, na gestão financeira que o mesmo obriga a um rigor redobrado, face à conjuntura internacional,



marcadamente instável e acompanhada das dificuldades económicas e problemas de índole social.

Considerando as dificuldades que se preveem ocorrer no ano de 2024, a Instituição encontra-se num momento importante da sua existência, nomeadamente ao nível do desenvolvimento de duas respostas sociais para a Comunidade e para a Região, sendo essencial compatibilizar esse desígnio com os apoios estratégicos do Município de Lagoa.

Sem escamotear o cenário de dificuldades que se vislumbram para o ano de 2024, os objetivos a elencar para os próximos tempos deverão refletir esses receios, mas, simultaneamente, encerrar em si a esperança de que os obstáculos sejam ultrapassados.

Assim, a Misericórdia de Lagoa irá procurar concretizar duas grandes metas, desafiadoras por natureza, mas pragmática, perante não apenas os tempos que vivemos, mas os que se avizinham no futuro.

- **Colocar os investimentos a realizar ao serviço da comunidade, mas de igual modo ao serviço do reforço da sustentabilidade da Misericórdia no campo da social e económico.**

No contexto do objetivo atrás elencado, uma chamada de atenção para a necessidade de entrada em funcionamento dos serviços SAD e CD, no antigo Hospital da Misericórdia de Lagoa, cujo investimento avultado implicará a sua rápida utilização, não apenas para o reforço do apoio à comunidade, mas, de igual modo, para ser dado cumprimento ao equilíbrio financeiro da Instituição.

- **Desenvolvimento de novas fontes de receitas, saindo, no entanto, do campo diretamente relacionado com prestação de serviços de respostas sociais, passará pela componente da valorização do Património da Instituição.**

Nesse particular, a Misericórdia deverá dar continuidade ao processo de rentabilização de alguns dos seus espaços e propriedade, com destaque para a Igreja da Misericórdia, onde começaram os trabalhos de restauro e proteção histórica do espaço, com execução da recuperação e requalificação da Igreja da Misericórdia de Lagoa também conhecida por Igreja da Nossa Senhora da Visitação, nomeadamente:

- a) A desinfeção do teto, consolidação e preenchimento de fraturas, fendas e lacunas de suporte;
- b) A recuperação do Retábulo-Mor de talha dourada e policromada;
- c) A pintura do Altar e das Esculturas policromadas;
- d) A recuperação do mobiliário da Sacristia;
- e) A recuperação dos azulejos;
- f) A recuperação das pinturas sobre telas (do altar-mor, oito do lado epistola, mais oito do lado evangelho).

Após esta intervenção, o espaço ficará certamente mais opulento para servir diversas atividades culturais, nomeadamente, visitas guiadas no campo de promoção junto das unidades turísticas do concelho, concertos musicais temáticos em parceria com entidades locais, entre outras atividades no campo religioso.



*[Handwritten signatures and initials]*

Agora, que se apresta o final de mais um mandato, não posso deixar de agradecer o empenho de todos os amam a Misericórdia, sejam Mesários, Irmãos, Parceiros Institucionais e Amigos.

Enquanto Provedor, coloquei o que de melhor tinha e sabia, ao serviço desta nobre Instituição, com o apoio e colaboração dos Irmãos da Mesa Administrativa, que formaram um grupo exemplar de trabalho e dedicação e sobretudo uma real família com objetivo focado na concretização dos objetivos que nós propusemos levar a cabo, assim como, as dinâmicas criadas com os diferentes e distintos membros da Mesa da Assembleia Geral e Conselho Fiscal.

Peço, pois, mais uma vez, a ajuda da Senhora do Manto Largo, protetora das Misericórdias, para que nos afague com o seu amor, nos banhe na sua sabedoria, nos guie nas tormentas e nos dê, aos atuais e futuros Órgãos Sociais, a coragem e a convicção para cada momento, darmos o nosso melhor a esta SANTA CASA, sem medos e receios.

Lagoa (Algarve), 30 de outubro de 2023

O Provedor

Paulo Jorge Silva Francisco



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'A' and several scribbles.



## II. Enquadramento Estratégico

Na sequência do trabalho que tem vindo a ser desenvolvido, e os elementos estratégicos fixados pela Mesa Administrativa de forma consistente, a Santa Casa da Misericórdia de Lagoa aposta uma vez mais no fortalecimento das apostas em Valências Sociais já aprovadas e com financiamento negociado e definido de acordo com as componentes abaixo;

- Apoio Público – Município de Lagoa;
- Capitais próprios – Santa Casa da Misericórdia de Lagoa;
- Continuação da participação em programas de financiamento;
- E recurso a entidades bancárias se necessário e em última instância.

Continuará presente a estratégia de desenvolvimento da instituição a das dimensões económica e social, alicerçadas numa gestão eficiente e sustentável dos recursos bem como na eficácia do seu uso potenciando o existente e os projetos futuros a serem materializados.

É nosso desejo potenciar uma imagem atenta à evolução do setor social na antevisão de respostas sociais, que garantam a satisfação futura as necessidades e expectativas dos futuros utentes, assegurar a requalificação do seu património existente, que neste momento se encontra com trabalhos de restauro a decorrer no espaço da Igreja da Misericórdia, intervenções que serão apoiadas pelo Município de Lagoa espelhado no protocolo já firmado com esta instituição. É nosso desejo enriquecer e dotar de capacidades adequadas os equipamentos existentes que serão a raiz para a criação de futuras valências. Aumentar as nossas parcerias, estabelecendo bases sólidas para futuros investimentos, salvaguardando o futuro da instituição, são os objetivos que ambicionamos alcançar.



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'A' and other illegible marks.

A intervenção da Santa Casa da Misericórdia de Lagoa irá balizar-se, à semelhança do que foi definido no ano transato e os vetores pensados como peças chave de intervenção e que continuam a constituir o presente documento;

- Vetor Institucional;
- Vetor Intervenção Social;
- Vetor valorização do Património;
- Vetor Planeamento e Desenvolvimento
- Vetor Imagem Institucional e Comunicação

No **Vetor Institucional** são abordadas as questões relativas à Administração da SCM de Lagoa, colaboradores, relacionamento com a Irmandade, o Culto e as relações Institucionais Estratégicas.

O **Vetor Intervenção Social** apresenta as diferentes vertentes de intervenção social que a Mesa Administrativa pretende desenvolver de acordo com os projetos já lançados e outros a serem desenvolvidos no próximo ano.

No **Vetor de Valorização do Património** da SCM de Lagoa são tratadas as questões do Património cultural, nomeadamente o arquivo Histórico e o Património Imóvel.

No **Vetor de Planeamento e Desenvolvimento** perspetivamos o trabalho a desenvolver pela SCM de Lagoa com a rede de parceiros sociais e institucionais, no âmbito do desenvolvimento e acompanhamento de projetos de investimento e de intervenção.

Finalmente no **Vetor de Imagem Institucional e Comunicação**, teremos em consideração vários itens promocionais da Imagem da SCM de Lagoa e de ligação com os vários parceiros sociais.

### III. Corpos Sociais

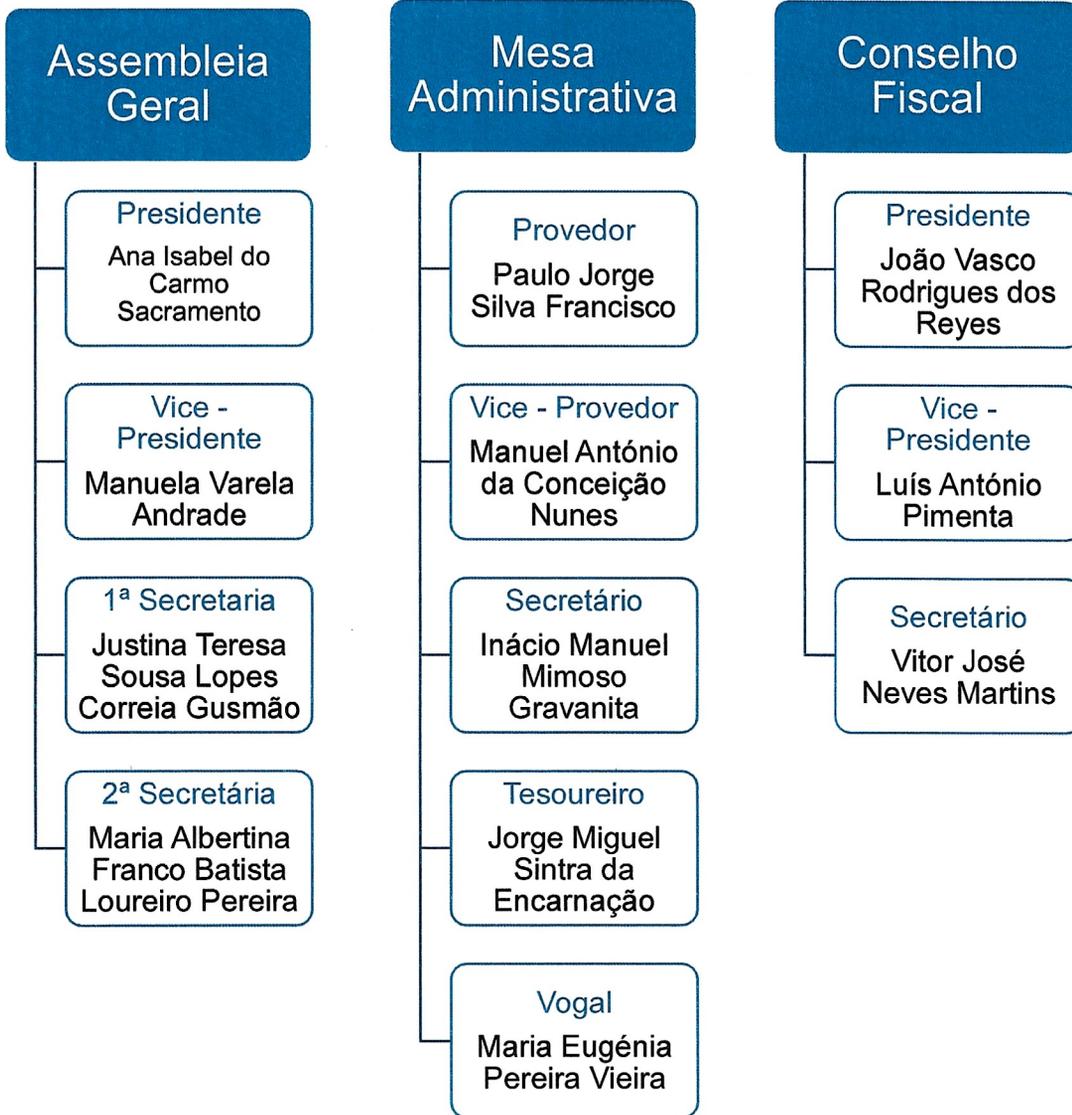
A santa Casa da Misericórdia de Lagoa, também denominada SCM de Lagoa, à semelhança das suas congéneres é formada pelos seguintes órgãos;

- Assembleia Geral
- Mesa Administrativa
- Conselho Fiscal

O enquadramento específico para cada nível encontra-se definido no compromisso da Irmandade, aprovado na Assembleia Geral de 29 de maio de 2015.



*Handwritten signatures and initials in the top right corner.*





## IV. Eixos de Intervenção

### 1. Vetor Institucional

#### A. Administração da Santa Casa da Misericórdia de Lagoa - SCML

Atualmente a SCML não possui valências sociais em funcionamento, no entanto a Mesa Administrativa, pretende dar continuidade no ano de 2024 se for eleita de acordo com o enquadramento do compromisso a que está obrigada, ao caminho já iniciado no sentido da implementação do projeto já aprovado e enriquecido com elevada maturidade, em que são consagrados o Serviço de Apoio Domiciliário e Serviço de Centro de Dia, para as quais pretende alocar recursos financeiros já negociados para a sua operacionalização, elaborando nova arquitetura financeira, e a construção de novas parcerias, tendo em conta o indeferimento das candidaturas dos programas de apoio social PARES 3.0 e por último ao PRR. A manutenção e valorização do seu Património móvel e imóvel têm sido alguns dos eixos da sua ação. Neste momento e com o objetivo da criação de respostas sociais acima referidas, a SCML já colocou em marcha um novo plano para que o sonho de virar a instituição para a comunidade com a gestão direta da SCML seja uma realidade.

#### B. Irmandade

A SCM de Lagoa viu no ano de 2022, o rejuvenescimento da Irmandade com a entrada de novos irmãos, tema que se reveste de fundamental importância pois constitui a base da instituição, e é objetivo desta Mesa Administrativa no próximo ano continuar a incentivar a entrada de novos elementos que o desejem, promovendo o enriquecimento da Irmandade como base estruturante da perenidade da instituição.

Iniciativas como tertúlias, eventos culturais nos espaços da SCML, celebração de aniversário dos irmãos, celebração e participação em momentos fortes da liturgia como o Natal e a Páscoa. Recuperação do momento marcante na vida desta Instituição, data da 1.ª Assembleia Geral após autonomia estatutária.

#### C. Culto

No domínio do culto, pretendemos dar continuidade à tradição da SCML, o sufrágio pelos irmãos falecidos, participar nas celebrações religiosas, das quais destacamos a Semana Santa, Festa Nossa Senhora da Luz e o Natal e ainda restaurar algumas tradições como a festa da Rainha Santa Isabel, promovendo uma forte participação da Irmandade.



#### D. Relações Institucionais/ Reflexão Estratégica

A SCML, consciente da importância da continuação do trabalho em rede, irá em 2024 desenvolver e consolidar as relações com parceiros estratégicos do território com as quais partilha objetivos de intervenção, nomeadamente;

- UNIÃO DAS MISERICÓRDIAS.
- SECRETARIADO REGIONAL DAS MISERICÓRDIAS;
- CÂMARA MUNICIPAL DE LAGOA;
- INSTITUTO DE SEGURANÇA SOCIAL I.P.
- CONSELHO LOCAL DE ACÇÃO SOCIAL
- PAROQUIA DE N<sup>ª</sup> Sr.<sup>ª</sup> DA LUZ DE LAGOA;
- SANTA CASA DA MISERICÓRDIA DE ESTÔMBAR
- IPSS DO CONCELHO

A consolidação desta rede de relações e partilha continuará a contribuir para o fortalecimento do papel da instituição na comunidade e para a melhoria do seu modo operandi.

#### E. União das Misericórdias

A União das Misericórdias Portuguesas (UMP) continua a ser um parceiro estratégico da SCM de Lagoa, cuja relação pretendemos continuar a aprofundar. Contribuem para o estreitamento destas relações o reconhecido papel da UMP na defesa dos interesses das Misericórdias bem como o acesso a informação atualizada e pertinente para a gestão das respostas sociais e do património, designadamente da sua conservação.

#### 2. Vetor Intervenção Social

Desde há algum tempo que a SCML tem vindo a assinalar situações de crescente carência, acentuadas pelas consequências da situação pandémica, e pelo conflito armado na Ucrânia, cujas consequências têm neste momento reflexo à escala mundial. Neste sentido pretende a Mesa Administrativa, prolongar algumas ajudas pontuais, e desenvolver outras respondendo de acordo com as suas estruturas às necessidades da comunidade onde está localizada.



Como já foi mencionado, a Santa Casa da Misericórdia de Lagoa, aprovou em toda a linha duas valências de resposta social, Serviço de Apoio Domiciliário e Serviço de Centro de Dia. Para isso foi decidido iniciar o processo de candidatura ao Plano de Recuperação e Resiliência – PRR, para o qual infelizmente não fomos elegíveis. Neste momento procuramos articular com a Câmara Municipal de Lagoa e os nossos órgãos sociais um novo desenho financeiro de suporte à implementação da obra de adaptação do Hospital da Misericórdia, com vista à implementação do projeto já referido.

#### A. Idosos – ERPI

As Estruturas Residenciais para Idosos têm como finalidade promover cuidados humanizados, personalizados e de excelência, adequados às necessidades individuais e, sempre que possível, promover um envelhecimento ativo e saudável.

O paradigma da institucionalização tem vindo nestes últimos anos a sofrer alterações sobretudo no que diz respeito ao retardamento da institucionalização por parte dos idosos e famílias. Como consequência, a idade média de admissão é cada vez mais elevada e os utentes admitidos, por norma, têm já alguma dependência física e também problemas do foro cognitivo. Face a este cenário, a sua situação clínica, coloca um grande desafio na procura de estratégias para responder às necessidades e expectativas dos utentes.

É neste contexto e verificando esta Mesa administrativa as enormes carências existentes no Concelho de Lagoa em equipamentos desta natureza, é seu interesse iniciar contactos em 2024 para a criação de uma ERPI, edificação a desenvolver na zona poente do Hospital da Misericórdia, posteriormente à operacionalização do Centro de Dia e Apoio Domiciliário.

#### B. Serviço de Apoio Domiciliário – SAD

Com o Serviço de Apoio domiciliário (SAD), procura a SCML disponibilizar novas ferramentas de apoio aos futuros utentes adequados às suas necessidades permitindo deste modo, a sua permanência no domicílio.

O novo modelo de MA (in)SAD, apresentado pela União das Misericórdias, quer autonomizar e de institucionalizar pessoas idosas e pessoas com dependências funcionais, sempre que o apoio domiciliário lhes garanta qualidade de vida.

Este projeto pretende desenvolver um conjunto de cuidados individualizados e personalizados no domicílio que têm como finalidade ir ao encontro das necessidades apresentadas pela população em situação de dependência quando por motivo de doença ou outro impedimento não possam dar resposta às suas necessidades básicas e atividades da vida diária. O Serviço de Apoio Domiciliário procura ser um serviço que complemente o papel da família sem nunca a substituir, proporcionando um acompanhamento individualizado aos utentes e assegurando a supervisão dos colaboradores. O Serviço em questão é de grande importância e acuidade, e pretende ser diferenciador face aos serviços a disponibilizar e ao conjunto de técnicos habilitados para o efeito, tendo em conta que há cada vez mais pessoas carentes de apoio a este nível.



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large 'A' and several other marks.

### C. Serviço de Centro de dia – SCD

Segundo a União das Misericórdias Portuguesas, de acordo com a reflexão realizada nesta matéria, os centros de dia serão "soluções excelentes" no futuro para famílias com pessoas com demências em fases iniciais, desde que os centros de dia sejam completamente diferentes daquilo que são hoje, a começar pelos horários de funcionamento, que devem ser alargados, e pela resposta e atividade que desenvolvem, deixando de funcionar "como depósitos", para passarem a ser centros de estímulo neurológico e de encontro com os outros.

Há uma vantagem enorme em desenvolver o serviço de centro de dia, porque vai ao encontro do que as pessoas precisam e depois há uma vantagem económica, porque é muitíssimo mais barato ter pessoas com dependência funcional ou com demência em casa das famílias com suporte de centro de dia do que estar a pô-las todas em lar.

É uma outra resposta social que esta Instituição gostaria de implementar num futuro próximo, tendo como objetivo o acompanhamento da autonomia das pessoas, a prevenção de situações de dependência e essencialmente a manutenção das pessoas nas suas residências, colaborando assim no aumento da esperança de vida com qualidade. O Centro de Dia destina-se à prestação de cuidados e serviços, durante o período diurno, a pessoas total ou parcialmente autónomas, com o objetivo de as manter no seu meio habitual de vida.

### D. Voluntariado

A SCM de Lagoa, reconhecendo o papel inestimável do trabalho desenvolvido pelos voluntários, nos diversos órgãos da instituição e no apoio à Igreja da Misericórdia na sua limpeza e conservação, pretende nos próximos anos desenvolver atividades para que este serviço à instituição seja valorizado e reconhecido

## 3. Vetor valorização do Património

### A. Cultural

Apesar da sua longa história a SCML possui um arquivo documental relativamente pequeno, principalmente devido à devastação causada pelo incêndio no Hospital e casa do despacho adjacente à Igreja da Misericórdia no ano de 1900, causa da destruição da maior parte do espólio documental. Apesar disso no ano transato procedeu-se ao levantamento, inventariação e acondicionamento do mesmo, trabalho de estágio realizado pela técnica Liliana Caldeira em colaboração com o Arquivo Municipal de Lagoa. Apesar de diminuto reveste-se de grande importância histórica, estando disponível de acordo com o regulamento do acervo documental da SCML para consulta, designadamente, pela comunidade académica, entre outros interessados. No próximo ano a SCML prosseguirá a sua aposta na valorização e salvaguarda do seu acervo documental, assim como, no restauro do imóvel e do património existente na Igreja da Misericórdia.



## B. Igreja da Misericórdia

Realçamos o papel da Igreja na vida da comunidade, até há poucos anos reservado a cerimónias fúnebres. A este ato de culto adicionou esta Mesa Administrativa ao espaço condições de acolhimento para receber eventos culturais, o que se tem verificado com a parceria criada com a autarquia e Ideias do Levante.

Reconhecendo a Igreja como património inestimável da instituição, está estruturado documento que concluído permitira candidatura ao Fundo Rainha D. Leonor, proporcionando o restauro da azulejaria, talha dourada, cobertura, capela do sino e seu acesso e pinturas externas.

## C. Urbano e Rústico

Para além do Património já enunciado, como o antigo Hospital da Misericórdia situado na entrada norte da cidade de Lagoa, e a Igreja da Misericórdia perto do Mercado Municipal da mesma cidade, a SCML é ainda proprietária de um prédio rústico, com a área 10.240m<sup>2</sup>, sítio da Ribeira Baixa, inscrito na matriz predial com o nº40, e partilha com a Paróquia de Ferragudo a propriedade de um prédio urbano com o nº 303 na proporção de 50%. Referente a este último prédio foi contactada pessoalmente a Fábrica da Igreja Paroquial de Ferragudo, momento de visita ao prédio em causa e de diálogo, no sentido de arranjar solução para o futuro deste espaço, que no momento se encontra arrendado.

## 4. Vetor Planeamento e Desenvolvimento

### A. Linhas de Ação

De acordo com a herança recebida, há salientar a solidez financeira atual, a Mesa Administrativa em funções definiu para o próximo ano vários vetores de desenvolvimento que irão permitir à Santa Casa da Misericórdia de Lagoa rumar noutra direção, sem perder as suas raízes, mas promovendo cada vez mais a abertura da instituição ao irmão que mais precisa e à comunidade carenciada do Concelho de Lagoa. Neste contexto era importante abrir a instituição ao exterior desenvolvendo outra dinâmica na prossecução de uma gestão equilibrada e sustentável, na manutenção do seu património, e na procura de outros destinos caminhando com passos sólidos em direção à criação de respostas sociais cada vez mais necessárias nos tempos que correm.



## B. Relações institucionais, Redes e Parcerias

Não desejamos avançar sós, foi esse o motivo de gerar parcerias e consolidar posições, porque os desafios futuros assim o exigem. Primeiramente com os mais próximos, a Câmara Municipal de Lagoa que manifestou desde a primeira hora interesse no apoio à Santa Casa, atitude que tem vindo a ser afirmado com o tempo de maneira mais sólida. Também contamos com o apoio da União das Misericórdias Portuguesas, através do Secretariado Regional, que desde o primeiro momento, esteve ao nosso lado de maneira muito próxima. O trabalho de articulação com outros parceiros tem sido para nós uma experiência muito enriquecedora, e espelha o desejo da SCML em desenvolver e fortalecer o trabalho em rede, nomeadamente com o Conselho Local de Ação Social, a Santa Casa da Misericórdia de Estômbar, bem como outras Misericórdias. Estamos e estaremos abertos a alargar esta rede, e a desenvolver outras parcerias no âmbito de projetos de resposta Social alargados e de acordo com os princípios e objetivos desta Irmandade.

## C. Projetos

A motivação de chegar mais longe, levou a opção de concorrer ao Plano de Recuperação e Resiliência - PRR, como já foi referido, com o objetivo da criação de valências de Serviço de Apoio Domiciliário - SAD e Serviço de Centro de Dia - SCD, procedendo a adaptação do antigo hospital para o efeito, e posteriormente à criação e implementação da ERPI que irá usufruir dos equipamentos já construídos nas duas primeiras valências, nomeadamente da cozinha eixo tipológico do projeto. No entanto o indeferimento no PRR, obriga-nos a trilhar novos caminhos indo à descoberta de firmes parceiros de novos nichos de mercado, principalmente articulando com a comunidade estrangeira, encontrando soluções de apoio aos mais idosos, implementando novas metodologias e apostando em serviços baseados na qualidade e no profissionalismo. A aposta em novas tecnologias será uma realidade, e a SCML propõe-se ser pioneira e acompanhar os sinais dos tempos. A Santa Casa da Misericórdia de Lagoa, alinhada com as políticas de apoio à transição para uma economia de baixo teor em carbono, por forma reduzir o impacto ambiental, irá incluir no seu projeto de adaptação do antigo hospital, onde serão criadas as valências de SAD e SCD, tecnologia de aproveitamento da energia solar com o objetivo de aumentar a sua eficiência energética das infraestruturas a serem criadas, diminuindo a fatura energética e melhorar o conforto daqueles que usufruírem dos serviços prestados. A procura de soluções de financiamento será também uma prioridade, tanto no apoio à manutenção do património como o Fundo Rainha D. Leonor, como no reforço ao investimento de acordo com o novo modelo financeiro a ser criado.



#### D. Eventos

O lançamento de tertúlias “Conversa de Irmãos”, como reforço da ligação da irmandade e ciclos de conferência, no sentido da valorização e promoção dos espaços património da SCML serão algumas apostas para o próximo ano. É também nossa ideia a criação de momentos culturais ligados aos tempos fortes da liturgia (Páscoa e Natal), com iniciativas musicais, nomeadamente um concerto de Páscoa e um outro no Natal, tendo como local a Igreja da Misericórdia, eventos que esperamos venham a assumir um lugar de destaque na agenda cultural da SCML. Procuramos celebrar nestas épocas especiais em completa comunhão com a comunidade proporcionando-lhe a oportunidade de vivenciar espetáculos únicos e no desenvolvimento do espírito solidário, com a recolha de bens alimentares, entre outros donativos, que irão, com certeza, contribuir para o bem-estar das famílias carenciadas (necessitadas) do nosso Concelho. Iremos procurar repetir noutro formato, o evento do passado dia 10 de setembro, onde a Mesa Administrativa procurou no ambiente descontraído juntar a Irmandade e os novos irmãos investidos, com alguns parceiros que tem acompanhando a nossa caminhada, com especial relevância para a Câmara Municipal de Lagoa, Secretariado Regional das Misericórdias Portuguesas e os promotores do projeto de adaptação do Hospital da Misericórdia, a empresa Arbitragem

#### 5. Vetor Imagem institucional e Comunicação

##### A. Imagem e Comunicação

A SCML tem como objetivo continuar, forma regular, a promover o desenvolvimento de entrevistas/ publicações em nome próprio ou em resultado de investigações de autor, que



concorram para o conhecimento, reconhecimento e valorização da Santa Casa, do seu trabalho ao serviço da comunidade e do seu património. A área da comunicação irá continuar a servir de motor no desenvolvimento de suportes de apoio à divulgação da imagem e

do conhecimento da SCML junto da comunidade, com base nas novas tecnologias e das redes sociais. Em 2024 continuaremos a postar na comunicação interna através do



desenvolvimento dos canais de comunicação que, por um lado informem os irmãos sobre a ação da Santa Casa e, por outro lado, que a informação destinada passe também, para o exterior. Cabe também, nesta área da comunicação, a divulgação das atividades através das redes sociais, e do site institucional. A promoção do relacionamento com a imprensa local e regional e o alargando a cobertura informativa da ação da Misericórdia é outro dos objetivos traçados para esta área de trabalho. Em jeito de conclusão este plano espelha o trabalho que nos propomos a fazer em busca do engrandecimento da SCML na linha que definimos desde o início, implementar um novo conceito de Misericórdia.

#### 6. Calendarização Atividades/Eventos 2024

MÊS	ATIVIDADE
Março	Semana Santa – Celebrações
Abril	Tertúlia de Irmãos:
Maio	Recitação do Terço – mês de Maria
Julho	Festa da Rainha Santa Isabel Inauguração dos trabalhos de restauro da Igreja da Misericórdia de Lagoa
Setembro	Apresentação do livro sobre Identidade Histórica da Santa Casa – Convívio dos Mesários (Aniversário SCMLagoa)
Setembro/outubro	Peregrinação da Irmandade e familiares/Amigos a Fátima
Novembro	Tertúlia de Irmãos Sufrágio pelos irmãos falecidos
Dezembro	Natal – Celebrações; Recital de Natal – Igreja da Misericórdia

Calendarização	Projetos
Janeiro a dezembro	Obras de Adaptação do Hospital da Misericórdia aos Serviços de SAD e CD
Janeiro a dezembro	Parcerias com Empresas e Instituições para o Projeto de MODELO AVANÇADO DE SERVIÇO DE APOIO DOMICILIÁRIO - MA(is)SAD
Janeiro a julho	Acompanhamento dos trabalhos de Restauro e Proteção Histórica da Igreja da Misericórdia



## A Mesa Administrativa – Quadriénio 2020 - 2023

MA - SCML

**Provedor: Paulo Jorge Silva Francisco**

**Vice-Provedor: Manuel António Conceição Nunes**

**Secretário: Inácio Manuel Mimoso Martins Gravanita**

**Tesoureiro: Jorge Miguel Sintra da Encarnação**

**Vogal: Maria Eugénia Pereira Vieira**

